

# RUSAN<sup>®</sup>

RISORSE UMANE, SANITÀ, SERVIZI SOCIALI, SALUTE

---

È LIETA DI INVITARLA AL  
CONVEGNO NAZIONALE RUSAN 2014

## GLI “OVER 50” IN SANITA’ PROBLEMI E OPPORTUNITÀ NELL’INVECCHIAMENTO DEI PROFESSIONISTI

EXPOSANITÀ – QUARTIERE FIERISTICO  
BOLOGNA, 22 MAGGIO 2014



**EXPOSANITÀ**

Mostra internazionale al servizio della sanità e dell'assistenza  
*International Health Care Exhibition*

## I. IL TEMA

I DIPENDENTI PUBBLICI ITALIANI CONTINUANO A DIMINUIRE, MA A CAUSA DEL BLOCCO DEL TURN OVER DIVENTANO SEMPRE PIÙ VECCHI: QUESTO È IL QUADRO DIPINTO DALL'ARAN (AGENZIA PER LA RAPPRESENTANZA NEGOZIALE DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI CHE SI OCCUPA DELLA CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE) L'8 AGOSTO 2013. IN PARTICOLARE LA FASCIA DI ETÀ 50-67 ANNI (SENIOR) RISULTA ESSERE LA PIÙ RAPPRESENTATA NEL SETTORE D'IMPIEGO DELLA SANITÀ PUBBLICA. L'APPLICAZIONE DELLA "SPENDING REVIEW" E DELLE RECENTI NORMATIVE RELATIVE AL SETTORE DEL PUBBLICO IMPIEGO HANNO PROFONDAMENTE MODIFICATO LE CONDIZIONI DI LAVORO E LE ATTESE RELATIVE AL CICLO DI VITA PROFESSIONALE DELLA FASCIA SENIOR, IN PARTICOLARE:

- ALLONTANAMENTO DELL'ETÀ PENSIONABILE COME META DEL PERCORSO LAVORATIVO E NECESSITÀ CONSEGUENTE DI "RIEMPIRE DI SIGNIFICATO" I 6-7 ANNI IN PIÙ DI LAVORO CHE SI SONO AGGIUNTI A QUELLA CHE ERA L'USCITA PREVEDIBILE.
- MAGGIORE PROBABILITÀ DI NON RIUSCIRE A CONCLUDERE IL PROPRIO PERCORSO PROFESSIONALE ALL'APICE DELLA CARRIERA LAVORATIVA (A CAUSA DELLA DIMINUZIONE DEI RUOLI GESTIONALI), CON INSORGENZA DI NUOVI BISOGNI RISPETTO ALLA RIMOTIVAZIONE ALLA PROPRIA PROFESSIONE E ALLA DIFESA DELLA IDENTITÀ PROFESSIONALE RAGGIUNTA.
- SISTEMI DI RETRIBUZIONE E INCENTIVAZIONE ECONOMICA MOLTO RIDOTTI RISPETTO AL PASSATO: OGGI SI GUADAGNA MENO DI IERI. LO STILE DI VITA ACQUISITO NEL TEMPO PASSATO SPESSO DEVE ESSERE RIVISTO ALLA LUCE DEL CALO DELLE DISPONIBILITÀ ECONOMICHE.
- L'AUMENTO DELL'ETÀ PENSIONABILE DETERMINA UN MAGGIOR RISCHIO PER L'INSORGENZA DI MALATTIE CRONICHE (MALATTIE CARDIOVASCOLARI, DIABETE, NEOPLASIE, DISTURBI ARTICOLARI, ECC.). I PROFESSIONISTI SENIOR SI TROVANO PERTANTO NELLA NECESSITÀ DI DOVER TROVARE NUOVE COLLOCAZIONI DI LAVORO, SPESSO DOVENDO COSÌ ABBANDONARE LE COMPETENZE ACQUISITE PER ASSUMERE INCARICHI MAGGIORMENTE COMPATIBILI CON IL PROPRIO STATO DI SALUTE.

UNA REVISIONE DI STUDI SU LARGA SCALA (*GRIFFITH A, KNIGHT A, MAHUDIN D, "AGEING, WORK-RELATED STRESS AND HEALTH. REVIEWING THE EVIDENCE"* - INSTITUTE OF WORK, HEALTH & ORGANIZATIONS. UNIVERSITY OF NOTTINGHAM, 2009) DIMOSTRA CHE LO STRESS LAVORATIVO AUMENTA CON L'ETÀ, RAGGIUNGENDO UN PICCO TRA I 50 E I 55 ANNI, PER POI DIMINUIRE ALL'AVVICINARSI DELL'ETÀ PENSIONABILE. IL PROLUNGAMENTO DELL'ATTIVITÀ LAVORATIVA, ESPONE, DI CONSEGUENZA, I LAVORATORI SENIOR AD UN AUMENTO DEL LIVELLO DI STRESS, ESITO DELLO SQUILIBRIO TRA LE RICHIESTE AVANZATE NEI LORO CONFRONTI E LE RISORSE PERSONALI PERCEPITE PER FAR FRONTE A TALI RICHIESTE.

## 2. IL CONVEGNO

IL CONVEGNO VUOLE ESPLORARE QUESTO TEMA PORTANDO L'ATTENZIONE SULLA FASCIA DI ETÀ PROFESSIONALE (50-67 ANNI) PIÙ RAPPRESENTATA NELLE AZIENDE SANITARIE PER EVIDENZIARNE TUTTI I DIVERSI ELEMENTI CRITICI. È INFATTI NECESSARIO TROVARE IDEE E METTERE IN CAMPO AZIONI ORGANIZZATIVE IN GRADO DI CAPITALIZZARE IL PATRIMONIO DI COMPETENZE ED ESPERIENZE DEI SENIOR, RIMOTIVARLI ALLA PROFESSIONE, RIPORTARE SENSO AD UNA VITA PROFESSIONALE NON PIÙ BASATA SUI PARADIGMI CHE HANNO ORIENTATO FINO A POCO TEMPO FA IL LAVORO NEL PUBBLICO IMPIEGO. IL CONVEGNO VUOLE ESSERE QUINDI UN'OCCASIONE IMPORTANTE DI CONFRONTO E RACCOLTA DI IDEE, PROGETTI, STUDI, RICERCHE, ESPERIENZE, RISULTATI CHE AFFRONTINO IL TEMA DELLA GESTIONE DEI SENIOR NELLE AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE E PRIVATE PER CERCARE INSIEME QUALCHE RISPOSTA IN PIÙ DA DARE A QUESTE CRITICITÀ NELLE NOSTRE ORGANIZZAZIONI.

## 3. RUSAN

RUSAN È UN **CENTRO DI ECCELLENZA** NAZIONALE PER IL MONITORAGGIO ED IL MIGLIORAMENTO DELLA QUALITÀ DEL CAPITALE UMANO NELLE AZIENDE SANITARIE E SOCIOSANITARIE, PUBBLICHE E PRIVATE.

IL FORUM RUSAN, CHE NE ORIENTA LE ATTIVITÀ, È UN GRUPPO DI LAVORO PERMANENTE COMPOSTO DA DIRETTORI GENERALI, SANITARI, AMMINISTRATIVI E ALTRI **ATTORI PRIVILEGIATI DELLA SANITÀ IN ITALIA**; TUTTE PERSONE APPASSIONATE DELLA "QUALITÀ DELLE PERSONE", CHE SI MISURANO CON LE FATICHE QUOTIDIANE DEL GOVERNO DEL CAPITALE PROFESSIONALE, FRA LE CONTRADDIZIONI PROPRIE DELLE ORGANIZZAZIONI IN CAMBIAMENTO.

IL **COMITATO GUIDA** È COMPOSTO DA:  
FRANCO PRANDI, FRANCO RIBOLDI,  
MARCO ROTONDI, CORRADO RUOZI. ANNALISA SILVESTRO

RUSAN, NATO NEL 2007 NELL'AMBITO DELLE ATTIVITÀ DI RICERCA DI IEN SANITÀ, PARTE DALLA CONVINZIONE CHE LA RICCHEZZA DELLE ORGANIZZAZIONI IN SANITÀ È FATTA DALLE PERSONE E DALLA CAPACITÀ DI INTEGRARE I LORO SAPERI E LE LORO PRATICHE.

I PRECEDENTI TEMI AFFRONTATI DURANTE IL CICLO BIENNALE DI APPROFONDIMENTO DI RUSAN SONO STATI:

- 2007-2008 "INTEGRAZIONE INTERPROFESSIONALE"
- 2009-2010 "WELLNESS ORGANIZZATIVO"
- 2011-2012 "VALORIZZAZIONE DEL MERITO"

## 4. PROGRAMMA DEL CONVEGNO

BOLOGNA, 22 MAGGIO 2014

- 10.00 PRIMA SESSIONE  
**PROSPETTIVE E TENDENZE PER IL LAVORO DEI SENIOR**  
CHAIRMAN **FRANCO RIBOLDI**
- 10.15 TROPPO VECCHI PER IL LAVORO, TROPPO GIOVANI PER LA PENSIONE  
**WALTER PASSERINI**
- 10.45 COSA STANNO FACENDO LE AZIENDE PRIVATE PER I PROFESSIONISTI SENIOR  
**MARCO ROTONDI**
- 11.15 DIFFERENZE DI GENERE NELL'AFFRONTARE LA TERZA ETÀ PROFESSIONALE  
**BARBARA QUACQUARELLI**
- 11.45 TAVOLA ROTONDA  
**LE POSSIBILI STRATEGIE DI AGE MANAGEMENT NELLE AZIENDE SANITARIE:  
FRA OPPORTUNITÀ E OSTACOLI**  
CHAIRMAN: **ROBERTO TURNO**, INTERVENGONO: **MAURIZIO GUIZZARDI, MARIELLA  
MARTINI, FRANCESCO ZAVATTARO, GIOVANNA BARALDI**
- 13.00 PAUSA PRANZO
- 14.00 SECONDA SESSIONE  
**PRATICHE, ESPERIENZE, PROGETTI E IDEE PER DARE VALORE AGLI ULTIMI 10  
ANNI DI VITA PROFESSIONALE IN SANITÀ**  
CHAIRMAN: **CORRADO RUOZI**
- 14.15 PROPOSTE CONTRATTUALI PER LA GESTIONE DEGLI OVER50  
**LORENZO BROCCOLI**
- 14.45 I RISULTATI DELLA RICERCA RUSAN SULLA SITUAZIONE DEI SENIOR IN SANITÀ  
**DANIELE TOVOLI**
- 15.10 TREND DI INVECCHIAMENTO E STRATEGIE PER IL MANTENIMENTO IN SERVIZIO DEGLI  
INFERMIERI SENIOR NELL'AOU "SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA" DI UDINE  
**ILARIO GUARDINI, MAURA MESAGLIO**
- 15.30 INDIVIDUAZIONE DI UN METODO PER L'AGE MANAGEMENT DEL PERSONALE SANITARIO  
DELL'AO "SALVINI" DI CARBAGNATE MILANESE  
**LOREDANA LUZZI, LAURA ZOPPINI**
- 15.50 DIFFERENZE DI GENERE NELL'AGE MANAGEMENT IL CASO DELL'AUSL MODENA  
**LUCIA CAMELLINI**

- 16,10 PISTE DI POSSIBILI MIGLIORAMENTI ED ACTION CARD PER I PROFESSIONISTI OVER 50: IL CASO DELL' AUSL DI SIENA  
**CLOTILDE FRATARCANGELI**
- 16.30 LA GESTIONE DEI SENIOR IN SANITÀ E CONFERIMENTO DEL  
**PREMIO "RUSAN 2014"**  
**FULVIO MOIRANO**
- 17.00 CHIUSURA DEI LAVORI

## 5. RELATORI

**GIOVANNA BARALDI**, DIRETTORE GENERALE AO “SANTA CROCE E CARLE” DI CUNEO

**LORENZO BROCCOLI**, DIRETTORE GENERALE ALL’ORGANIZZAZIONE, PERSONALE, SISTEMI INFORMATIVI E TELEMATICA REGIONE EMILIA ROMAGNA

**LUCIA CAMELLINI**, PSICOLOGA DEL LAVORO SERVIZIO INNOVAZIONE E VALUTAZIONE ORGANIZZATIVA AUSL DI MODENA

**CLOTILDE FRATARCANGELI**, RESPONSABILE INFERMIERISTICO DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE AUSL 7 DI SIENA

**ILARIO GUARDINI**, INFERMIERE RESPONSABILE FUNZIONE SVILUPPO PROFESSIONALE AOU “SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA” DI UDINE

**MAURIZIO GUIZZARDI**, DIRETTORE GENERALE POLICLINICO UNIVERSITARIO “GEMELLI” DI ROMA

**LOREDANA LUZZI**, DIRETTORE AMMINISTRATIVO AO “G. SALVINI” GARBAGNATE MILANESE

**MARIELLA MARTINI**, DIRETTORE GENERALE AUSL MODENA

**MAURA MESAGLIO**, INFERMIERE DIRIGENTE AOU “SANTA MARIA DELLA MISERICORDIA” DI UDINE

**FULVIO MOIRANO**, COMMISSARIO IRCCS SPALLANZANI E IFO, GIÀ DIRETTORE AGENAS

**WALTER PASSERINI**, GIORNALISTA (LA STAMPA), UNIVERSITÀ CATTOLICA DI MILANO

**BARBARA QUACQUARELLI**, UNIVERSITÀ DI MILANO-BICOCCA, WISE GROWTH

**FRANCO RIBOLDI**, COMITATO GUIDA RUSAN, GIÀ DIRETTORE DI AZIENDE SANITARIE LOCALI E OSPEDALIERE

**MARCO ROTONDI**, UNIVERSITÀ DI GENOVA, ISTITUTO EUROPEO NEUROSISTEMICA

**CORRADO RUOZI**, RESPONSABILE AREA SVILUPPO PROFESSIONALITÀ AGENZIA SANITARIA REGIONALE EMILIA ROMAGNA

**DANIELE TOVOLI**, DIRETTORE SISTEMI SICUREZZA, AUSL BOLOGNA

**ROBERTO TURNO**, GIORNALISTA, VICEDIRETTORE IL SOLE 24 ORE SANITÀ

**FRANCESCO ZAVATTARO**, DIRETTORE GENERALE ASL2 LANCIANO VASTO CHIETI

**LAURA ZOPPINI**, DIRIGENTE SERVIZIO INFERMIERISTICO TECNICO RIABILITATIVO AZIENDALE AO “G. SALVINI” GARBAGNATE MILANESE

## 6. INFORMAZIONI

### **PER PARTECIPARE AL CONVEGNO:**

ISCRIVERSI PRESTO PERCHÉ I POSTI IN SALA SONO LIMITATI  
(ISCRIZIONE GRATUITA FINO AD ESAURIMENTO DEI POSTI DISPONIBILI):

[HTTP://WWW.IENONLINE.ORG/I/EN/ISCRIVITI-ORA/?EVENTO=RUSAN-CONV14](http://www.iennonline.org/i/en/iscriviti-ora/?evento=RUSAN-CONV14)

### **PER RIMANERE INFORMATI**

SULLE ATTIVITÀ DI RUSAN, SUGLI AGGIORNAMENTI DEL PROGRAMMA DEL CONVEGNO,  
SUI TEMI AFFRONTATI E LE PROPOSTE FATTE DAL FORUM RUSAN:

CONSULTARE IL SITO E SCARICARE I DOCUMENTI PRODOTTI

[WWW.FORUMRUSAN.IT](http://www.forumrusan.it)

### **PER GLI ASPETTI LOGISTICI**

IL CONVEGNO SI SVOLGE PRESSO

EXPOSANITÀ – QUARTIERE FIERISTICO DI BOLOGNA

SALA CONCERTO – CENTRO SERVIZI BLOCCO D

PER INFORMAZIONI SU COME RAGGIUNGERE LA SEDE E NOTIZIE SUGLI ALTRI EVENTI DI

EXPOSANITÀ CONSULTARE IL SITO UFFICIALE

[HTTP://WWW.SENAF.IT/CONVEGNI.ASP?FIERAID=107](http://www.senaf.it/convegni.asp?fieraid=107)

SI CONSIGLIA DI PORTARE CON SÉ

LA STAMPA DELLA MAIL DI CONFERMA DELL'AVVENUTA ISCRIZIONE AL CONVEGNO

IL PAGAMENTO DELLA QUOTA D'INGRESSO AD EXPOSANITÀ CONSENTE DI PARTECIPARE A TUTTI I CONVEGNI E SEMINARI CHE NE COMPONGONO IL PROGRAMMA E, QUINDI, ANCHE ALLA PRESENTE INIZIATIVA COMPATIBILMENTE CON LA DISPONIBILITÀ DEI POSTI IN SALA. È POSSIBILE ACQUISTARE ON LINE SUL SITO DI EXPOSANITÀ, IL BIGLIETTO PER L'ACCESSO DIRETTO IN FIERA ALLA TARIFFA SCONTATA DI €10,00 ANZICHÉ €20,00. IL PROGRAMMA GENERALE PUÒ ESSERE TRATTO DAL SITO WWW.EXPOSANITA.IT